



**АКФА завершила крупнейший
в Узбекистане проект внедрения SAP ERP**



Содержание

4 Краткий обзор

6 Ситуация

7 Решение

10 Преимущества

Краткий обзор

Ситуация

Название компании

Группа компаний АКФА
AKFA Group of Companies

Решение

Отрасль и рыночный сегмент

Производство

Преимущества

Интернет-адрес

www.akfa.uz

Местоположение

Узбекистан

Партнер по внедрению

ALPE consulting
www.alpeconsulting.com

Характеристики предприятия

- В группу компаний «АКФА» входят предприятия по производству алюминиевого и ПВХ-профиля, аксессуаров к ним, комплектующих, широкого ассортимента строительной продукции, а также бытовой техники и электроники. Качество продуктов «АКФА» подтверждено международными сертификатами ISO 9001. В компании внедрена система KAIZEN, направленная на непрерывное совершенствование процессов производства, разработки и управления.

Цели проекта

- Автоматизация систем управления внутренними процессами ДП «ЕКО ELEKTRON», входящей в ГК АКФА;
- Переход к единым стандартам корпоративной управленческой отчетности, сокращение сроков консолидации и выверки данных;
- Увеличение оперативности составления планов и отчетов при увеличении объемов данных, повышение достоверности и точности прогнозирования;
- Повышение эффективности бизнес-анализа и скорости принятия решений.

Используемые решения и сервисы

- SAP ERP, модули FI, PP, PM, SD, MM. Реализация отличий между лучшими практиками и требованиями заказчика (всего 78 позиций);
- SAP Business Objects (девять отчетов).

Особенности внедрения

- Использование лучших мировых практик, реализованных в стандартном функционале Best Practices;
- Рекордные сроки внедрения – шесть месяцев.

Результаты проекта

- Получение консолидированной отчетности, отвечающей стандартам головной компании. Использование единого плана счетов;
- Единые логистические процессы, объединяющие сферы производства, продаж и финансов;
- Планирование производства с учетом производственных мощностей;
- Периодический контроллинг серийного производства. Контроль серийных номеров готовой продукции.

Краткий обзор

Ситуация

Решение

Преимущества

Краткий обзор

Ситуация

Решение

Преимущества

Ситуация

Группа компаний АКФА, центральный офис которой находится в Ташкенте (Узбекистан), — это 16 предприятий по производству алюминиевого и ПВХ-профиля, аксессуаров к ним, комплектующих и широкого ассортимента строительной продукции. С 2011 года компания ДП «ЕКО ELEKTRON», входящая в ГК АКФА, наладила производство бытовой техники и электроники под собственным брендом Artel, который уже завоевал существенную долю рынка Узбекистана. В настоящее время под этим брендом выпускаются 10 видов разнообразной продукции — от газовых плит до мобильных телефонов. В общей сложности на рынке представлено более 50 моделей различных товаров. Вся продукция изготавливается из современных высококачественных материалов с применением высокотехнологичного оборудования и соответствует международным стандартам качества. Во всех компаниях группы АКФА поддерживается высокий уровень организации командной работы, корпоративного управления и инновационного развития. Постоянно стремясь оптимизировать бизнес, руководство обращается к примерам лучших мировых практик. На производстве «ЕКО ELEKTRON» уже запущены процессы KAIZEN, предприятие

сертифицировано по ISO 9001. Следующим шагом было запланировано внедрение мощной промышленной системы класса ERP, которая должна поддерживать процессы оперативного планирования производства, обеспечивала консолидацию финансовых и управленческих данных, поступающих со всех предприятий группы, способствовала большей достоверности прогнозирования спроса и поставок, а также повышению эффективности бизнес-анализа и скорости принятия решений. Сотрудники компании изучили рынок систем управления предприятием, проанализировали преимущества и недостатки решений различных поставщиков. По итогам проведенного исследования руководство приняло решение о необходимости внедрения платформы SAP, которая де-факто является стандартом в области автоматизации управления всех крупных мировых производителей электроники и бытовой техники. Партнером по внедрению стала российская компания ALPE consulting, на счету которой более 40 успешных ERP-проектов, а в штате работают свыше 50 профессиональных сотрудников-консультантов, обладающих обширными знаниями технологий и продуктов SAP.

Решение

Согласно принятому решению, система базируется на типовом функционале SAP ERP, дополненном аналитическими инструментами SAP Business Objects.

Чтобы учесть все особенности процессов заказчика и при этом в полной мере воплотить в решении возможности, заложенные в системе SAP ERP, была сформирована единая проектная команда, состоящая из 8 бизнес-аналитиков со стороны АКФА и 14 консультантов SAP из компании ALPE consulting.

Для реализации в системе SAP возможности составления производственного плана (как долгосрочного, так и оперативного) с формированием пооперационных суточных заданий по рабочим местам и расчетом необходимых мощностей требовалось подготовить нормативно-технологические данные, которые в строго формализованном виде описывали бы процесс производства каждого изделия. На момент запуска проекта такая конструкторско-технологическая документация на предприятии отсутствовала. Поэтому параллельно с проведением работ по настройке систе-

Краткий обзор

Ситуация

Решение

Преимущества

«Нам предстояло освоить и перенести "на нашу почву" лучшие мировые практики, наработанные в сфере корпоративного управления, поэтому и был взят курс на внедрение функционала SAP Best Practices. Когда исходные бизнес-процессы не укладывались в рамки стандартных процессов SAP, мы искали компромисс и меняли наши подходы к ведению бизнеса»

Камола Мирзалиева, финансовый директор группы компаний АКФА

Краткий обзор

Ситуация

Решение

Преимущества

мы сотрудники завода под руководством бизнес-аналитика АКФА и консультантов ALPE consulting выполнили большой объем работ и подготовили необходимые спецификации и технологические карты. При подготовке системы к запуску в эксплуатацию был составлен предварительный производственный план, и затем в течение двух-трех дней в него вносились корректировки, уточняющие состав изделий и нормативные сроки выполнения операций. В настоящее время все участки завода работают только в соответствии с заданиями, формируемыми на основе производственного плана, рассчитываемого системой.

В ходе выполнения работ по автоматизации сбыта организован контроль серийных номеров готовой продукции — крайне необходимая для предприятия мера, так как отпуск товара по серийным номерам позволил внедрить систему гарантийного обслуживания.

В рамках автоматизации складской деятельности проведено зонирование склада, что позволило оптимизировать использование складских емкостей и повысить эффективность работы персонала. Благодаря внедрению штрих-кодов ручные операции по учету хранимой продукции были заменены на сканирование. Возможность текущего контроля за наличием товаров на складе и выполнением заявок стала основой не только для оперативного, но и для долгосрочного планирования.

В рекордные сроки — за шесть месяцев — были внедрены модули финансового учета (FI), планирования производства (PP), управления ремонтами оборудования (PM), управления запасами, закупкой (MM) и продажами (SD). Все доработки, отражающие принятые в АКФА особенности учета и управления, были собраны в список, состоящий из 78 позиций. Кроме того, настроена

модель стандартных аналитических отчетов в SAP Business Objects. Всего автоматизировано 57 бизнес-процесов: 3 производственных, 15 сбытовых, 9 закупочных, 14 в сфере учета и отчетности, 10 в сфере планирования и 6 вспомогательных. В новую систему перенесены справочные и начальные учетные данные, и в июне 2013 года решение SAP было запущено в промышленную

эксплуатацию на первом предприятии группы АКФА — заводе газовых плит «ЕКО ELEKTRON».

Пользователями системы стали сотрудники финансовой службы, бухгалтерии, службы управленческого учета, производственного отдела, административного отдела, отдела продаж, складского хозяйства — всего более 50 человек.

«Любой проект — это прежде всего люди, а затем уже технологии. Мы понимали, насколько важно с самого начала добиться взаимопонимания, чтобы правильно сформулировать задачу и выстроить рабочие процессы. Поэтому мы выбирали лучших из лучших. Все кандидаты прошли собеседование, курс обучения и финальный экзамен, и в результате из 60 претендентов были отобраны девять человек»

Камола Мирзалиева, финансовый директор группы компаний АКФА

Краткий обзор

Ситуация

Решение

Преимущества

Краткий обзор

Ситуация

Решение

Преимущества

Преимущества

Внедрение решения SAP существенно облегчило проведение финансовых операций по закрытию периода и ускорило формирование отчетности, в том числе благодаря использованию единого плана счетов, который постепенно будет распространен на все предприятия группы АКФА. Требования руководства компании АКФА в отношении глубины раскрытия информации постоянно усложняются, но с помощью новой системы все необходимые сведения предоставляются

значительно быстрее, чем ранее. Руководство компании теперь может оперативно оценивать состояние всех бизнес-процессов.

Партионный учет, а также учет затрат по местам их возникновения и внутренним заказам обеспечили полную прозрачность ценообразования в сфере закупок и сбыта. Сквозные процессы объединяют все операции в сфере управления производством, продажами и финансового учета.

«Несомненно, проект оказался не самым простым в силу многих обстоятельств. На рынке Узбекистана аналогов внедрения решений SAP в производственном секторе еще не было. Поэтому для консультантов SAP едва ли не самой трудной задачей стало изучение особенностей нашего ведения бизнеса, отличающихся от российской и международной практик. Однако мы успешно преодолели сложности, и система, охватывающая все бизнес-процессы, была запущена в запланированные сроки»

Камола Мирзалиева, финансовый директор группы компаний АКФА

В планах компании — подключение к системе SAP других производственных площадок Artel и группы компаний АКФА, внедрение реше-

ния для бюджетирования и консолидации SAP BPC, а также автоматизация сети монобрендовых магазинов Artel на базе SAP Retail.

«АКФА — это динамично развивающаяся торгово-производственная компания, которая постоянно расширяет ассортимент продукции и увеличивает численность персонала. Мы надеемся, что система SAP станет для высшего руководства удобным инструментом, позволяющим максимально прозрачно и эффективно управлять компаниями, входящими в группу АКФА. Мы выделили для него лучших менеджеров, и в дальнейшем эта команда сформирует основу нашего собственного центра компетенции SAP, что заложит потенциал развертывания решения SAP в сегменте алюминиевых и ПВХ-профилей, окон и аксессуаров. Думаю, столь успешный пример заинтересует и другие предприятия Узбекистана»

Камола Мирзалиева, финансовый директор группы компаний АКФА

Краткий обзор

Ситуация

Решение

Преимущества



www.sap.ru

13100201

Авторское право
© 2013 SAP AG. Все права защищены.

SAP, SAP Business Suite, xApps, xApp, SAP NetWeaver и другие упомянутые здесь продукты и услуги SAP, а также соответствующие им логотипы являются торговыми марками SAP AG или торговыми марками SAP AG, зарегистрированными в Германии и в ряде других стран. Названия других продуктов или услуг, встречающиеся в этом документе, являются торговыми марками соответствующих компаний.

Подробная информация по торговым маркам и другим аспектам, связанным с авторским правом, размещена на сайте компании по адресу:

<http://www.sap.com/corporateen/legal/copyright/index.epx#trademark>

Начните использовать SAP сегодня,
чтобы завтра быть впереди конкурентов!

Позвоните нам по телефонам (звонок бесплатный):

Россия: **88002000128**

Украина: **08003072880**

Казахстан: **88000800543**

Белоруссия: **882004910004**



www.youtube.com/saptvcis

www.twitter.com/sap_cis

www.facebook.com/saprussia



The Best-Run Businesses Run SAP™