

«Я очень доволен результатами внедрения, т. к. у меня люди стали думать по-другому; кроме того, вскрылись пробелы, о которых я раньше просто не догадывался»

Генеральный директор В.Е.Янковский

Краткий обзор

Название компании

«Co-Packing Center»

Местоположение

Россия, Москва, Московская область

Отрасль

Товары повседневного спроса (FMCG)

Продукты/Услуги

Предоставление услуг по дополнительной упаковке (Co-Packing) и расфасовке продукции в промоупаковку (Co-Manufacturing)

Web Site

www.co-pack.ru

IT ландшафт до начала проекта

1С Бухгалтерия

Цели проекта

- создание единой интегрированной информационной системы управления предприятием
- создание системы контроля операционной деятельности предприятия
- получение оперативной информации по фактической себестоимости продукции для гибкого управления производственным процессом
- переход на корпоративную систему, используемую также у ключевых клиентов

Партнёр по внедрению

- ALPE Consulting

Используемые решения и сервисы

- SAP All-in-One Baseline
- Модуль управления производством PP
- Услуги ALPE Consulting – инсталляция, внедрение и постпродуктивная поддержка

Почему отдано предпочтение SAP

- SAP All-in-One – преднастроенное, легко расширяемое решение, внедряется в фиксированные сроки, по фиксированной цене и удовлетворяет текущие и прогнозируемые потребности предприятия

Особенности внедрения

- Благодаря использованию SAP Best Practices и методологии ASAP Focus внедрение решения проведено в крайне сжатые сроки – в 4 месяца (обычно требуется не менее 9 месяцев)
- Тесное взаимодействие ALPE Consulting и Co-Packing Center в течение всего проекта
- Высококвалифицированная команда с обеих сторон

Результат

- Стандартизированные, чётко организованные в соответствии с современными требованиями процессы
- Унификация учета и консолидированная отчетность по 4 юридическим лицам холдинга
- Чёткое понимание стоимости производства, ценообразования и прибыльности продукта
- Полнота оперативной информации о производстве и состоянии складов
- Помощь в организации бизнес-процессов и принятии стратегических решений благодаря полноте и скорости получаемой информации

Программно-аппаратные средства

- База данных: Oracle
- Операционная система: ... Windows 2003 Enterprise Edition x86_64
- Количество пользователей: 20

Co-Packing Center

ALPE Consulting использует SAP Best Practices и методологию ASAP Focus для ускоренного внедрения решения SAP

Рано или поздно средние предприятия сталкиваются с тем, что для успешной деятельности им необходима четкая перспектива, современные решения и мощная масштабируемая платформа электронного ведения бизнеса.

С помощью внедрения расширяемого решения SAP Business All-in-One компания «Co-Packing Center» намеревалась осуществить интеграцию бизнес-процессов и получить эффективную информационную базу для роста компании.

Используя комбинацию SAP Best Practices и методологии ASAP Focus, команда «ALPE Consulting» завершила внедрение в 4-х месячный срок.

О заказчике

Компания «Co-Packing Center» – динамично развивающаяся производственная компания в области предоставления услуг по дополнительной упаковке и расфасовке.

Ситуация

Как любое предприятие, переживающее период активного роста, компания «Co-Packing Center» в определенный момент времени пришла к осознанию важности информационной составляющей в управлении бизнесом и необходимости ее развития.

Актуальность решения этой задачи подтверждалась такими объективными факторами, как отсутствие единой организационной структуры, сложность организации и ведения управленческого учета, невозможность выполнения точного расчета и анализа себестоимости производимой

продукции, отсутствие инструментов производственного планирования. Наиболее остро стоял вопрос организации точного оперативного учёта.

Генеральный директор В.Е. Янковский:

«Некоторые производственные акции, допустим – в Co-Packing, могут составлять одну-две недели, не более того. Соответственно если ты в первые сутки не знаешь своей себестоимости у тебя возникает глобальная проблема, потому что корректировать нужно, так сказать, on-line, а не по истечении какого-то там срока.»

У нас очень большая составляющая себестоимости – ручной труд. Соответственно, как только ты получаешь данные по стоимости ручного труда в общей себестоимости продукта – ты можешь достаточно оперативно реагировать на это. Период получения отчёта должен составлять одну или две смены работы.»

Естественно, когда мы работали на основе 1С и Excel – это было очень и очень сложно».

Очевидно, что создание единой корпоративной информационной системы стало одним из необходимых условий для обеспечения дальнейшего роста компании и сохранения ее конкурентных преимуществ.

Генеральный директор В.Е. Янковский:

«У меня есть стратегический консультант по развитию компании, человек, который проработал очень долго в мультинациональных корпорациях. Он мне год назад сказал очень простую фразу: «Если ты не поставишь SAP – ты больше не сможешь развиваться, вот и всё».

Красивая фраза, но мы на самом деле понимали, что без IS мы дальше не сможем развиваться, потому что мы погрязнем в Excel, в 1С, не будем двигаться вперед»

Выбор решения

Руководство компании «Co-Packing Center» сделало выбор в пользу решения SAP Business All-in-One. Реализация проекта внедрения была поручена партнеру SAP, компании «ALPE Consulting». Внедрение решения SAP Business All-in-One должно было объединить все подразделения компании в единое информационное пространство, создать возможности контроля и коррекции ключевых бизнес-процессов, предоставить дополнительные инструменты анализа деятельности компании.

Для решения задачи сохранения конкурентного преимущества необходимо было оптимизировать процессы производственного планирования и учета на предприятии.

Ключевым фактором выбора стало то обстоятельство, что предложенное «ALPE Consulting» решение:

- внедряется в фиксированные сроки
- внедряется по фиксированной цене
- удовлетворяет текущие и прогнозируемые потребности предприятия
- легко масштабируется в дальнейшем

Внедрение

Реализация проекта осуществлялась в соответствии с методологией внедрения решений SAP для предприятий среднего и малого бизнеса. Проект состоял из следующих этапов:

- анализ требований по донастройкам и формирование списка дефицитов;
- установки и настройки системы;
- обучения пользователей на реальных данных;
- тестирование решения;
- миграция данных;
- запуска решения в промышленную эксплуатацию.

Благодаря использованию SAP Best Practices и методологии ASAP Focus внедрение решения проведено в крайне сжатые сроки – в 4 месяца (обычно требуется не менее 9 месяцев)

Необходимо упомянуть, что руководителем проекта со стороны «Co-Packing Center» был специально приглашённый менеджер.

Генеральный директор В.Е. Янковский:

«Я считаю, что то, что мы изначально поняли, что внутри компании нет ресурса для того чтобы заниматься SAP и внедрением информационной системы от начала до конца, и мы взяли Светлану Грачёву – было правильным решением. Благодаря совместным усилиям мы смогли в течение 4 месяцев воплотить проект в жизнь, потому что есть абсолютная уверенность, что если бы этим занимался любой человек внутри компании, пытаясь связать это со своими основными должностными обязанностями – так бы не получилось».

Результаты

Всего были обучены и приступили к работе в системе 20 пользователей, занятых в производстве, бухгалтерии, отделах закупки и продаж, складах, плановом отделе.

Успеху проекта способствовали следующие факторы:

- Быстрое принятие решений.
- Изменение бизнес-процессов в соответствии с лучшими практиками, отраженными в стандартах SAP.
- Грамотная и продуктивная работа членов проектной группы.
- Лояльное отношение сотрудников к внедрению новой системы.

Все это позволило компании «Co-Packing Center» достичь следующих результатов от реализации проекта:

- точного оперативного учёта
- точности, непротиворечивости и актуальности информации, необходимой для принятия управленческих решений;

- повышения финансовой прозрачности компании;
- оптимизации процессов производственного планирования и учета;
- обеспечение пользовательской дисциплины и ответственности в области учета хозяйственной деятельности и складского учета;
- получение возможности для точного расчета и анализа себестоимости продукции.

Генеральный директор В.Е. Янковский:

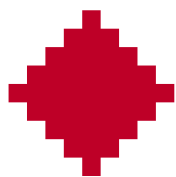
«Сейчас, после реализации проекта SAP, вы дали мне понимание того, что не стоит выстраивать громоздкую вертикальную структуру. Гораздо эффективнее реструктуризация по бизнес-юнитам. И мы приняли решение строить новый завод.

Той реструктуризацией, которую мы сейчас делаем, мы в основном обязаны вам, потому что вы поставили нам бизнес-процессы (что греха таить – их не было в компании, за 3 года бизнес-процессы не рождаются). Поэтому мы взяли готовое решение.

И в продолжение полученного позитивного эффекта – с внедрением информационной системы мы переосмыслили наши бизнесы и поняли, что это три разных бизнеса, а они вместе образуют Co-Packing».

Перспективы

Планируется интеграция с SAP-системами заказчиков, внедрение модулей HR, WMS и TOPO (ремонт оборудования), а также BW +SEM



ALPE
CONSULTING

О компании ALPE Consulting

ALPE Consulting создана в 2006 году, при этом располагает консультантами SAP с очень большим, вплоть до десятилетнего и более стажем работы с SAP

Офисы – Москва и Санкт-Петербург

Успешно реализовано большое количество международных и российских проектов в различных сферах.

Сертифицированный серебряный партнер SAP – SAP Silver Channel Partner

Компетенции:

- SAP ERP (PP/FI/CO/MM/SD/PS/HR)
- SAP All-In-One Baseline (Prepackaged Solution)
- SAP IS Retail All-In-One (Prepackaged Solution)
- SAP Russian Add-on (Roll-out Projects)

Более 45 высококлассных специалистов, сертифицированных SAP.

Опыт внедрения SAP: производство, финансы, складской учет, дистрибуция и продажи, бюджетирование, кадровый учет и управление отношениями с клиентами.

Экспертиза в отраслях: производство товаров народного потребления, косметика, химическая промышленность, розничная торговля, фармацевтика, автомобильная промышленность, консультационные услуги, транспорт и логистика и др.

Ориентированность на работу с международными компаниями, ведущими бизнес в России и странах СНГ, а также российскими компаниями, ведущими бизнес за рубежом.

Контактная информация

115172, Россия, Москва,
ул. Большие Каменщики д.б, стр.1
Тел.: +7 495 6602019; +7 495 9119979
Факс: +7 495 9129620
Email: info@alpeconsulting.com